



High Power Presentation

簡報是企業主管每天都必須面對的工作。不論是內部報告，或是客戶簡報，我們觀察到許多主管在進行簡報時，無法化繁為簡，內容欠缺邏輯；不知道如何引發聽眾興趣，獲得支持；甚至發生被尖銳的問題一問就倒，不知所措的狀況。

這些主管們不乏許多過去參加過各種簡報訓練的簡報老手，但為什麼表現仍舊不如理想？

康搏顧問創辦人周文德董事長期在全球投資銀行界，和世界知名的企業及優秀的管理顧問一起工作。他長期觀察成功的主管和專業人士，發現他們總是可以將複雜繁瑣的資訊，彙整結構出極為堅強的論點，並且用精采的闡述，在短時間內打動聽眾。

為什麼他們能夠經常做出成功的簡報呢？我們有沒有辦法讓其他的主管也做到這樣高水準的簡報呢？

簡報做得不好，通常問題不在專業知識或口才，而在「思考」，「邏輯」以及「準備」。對症下藥的關鍵，完全在於高準確度的簡報架構和上場前的準備。

康搏顧問公司推出『High Power Presentation』，不偏重簡報台風，聲音，手勢或是儀態等基本技巧的教導，而著重在**思考力的展現**。我們認為**大部分中高階主管並不缺乏簡報的基本訓練**，缺乏的是**思考力以及思考力的表達**—我們稱之為**影響力**。思考力讓簡報有清楚的邏輯，影響力讓聽眾無法拒絕。

一場好的簡報 90% 的工作在上台前。我們打造的 The Diamond Process，幫助主管們執行精準的簡報準備。用 Diamond Process 準備的簡報，能夠有效說服聽眾，應對聽眾大部分的問題，成功發揮影響力。

課程架構 Course Framework

Module 1 : Objective of the Talk

清晰具體可衡量的目標是成功簡報的起點。大多數不成功的簡報都有目標層次過高、焦點不清的傾向。「說清楚、講明白」並非最重要的，重要的是獲得我們想要的結果。在這個步驟中我們指導學員定義簡報性質，寫出精準的任務目標，同時找出可能影響達標的關鍵議題。

Module 2 : Strategy and Arguments

成功的簡報都有一個共同點，就是簡報中的每一個論述都站得住腳，而且具有說服力！因此，使用正確資訊，正確推理，正確文字的能力就非常重要了。在這個模組中，我們教導學員延續第一步的成果，使用知名顧問公司的工作方式，找到正確論點，提出強力佐證，最後淬煉出有利達標的論點。把這個步驟作好，後面 Q&A 的準備也大致完成了。

Module 3 : Story Writing

有正確的論點，還不確保簡報的成功。因為論點提供的是議題的解答，屬於理性面的傳播；而決定聽者是否會作出我們需要的動作，靠的卻是感性的傳遞，我們稱為訊息message。在專業簡報的領域，我們希望聽眾對我們的提案感到興奮、認同，進而願意支持。在這個模組，我們教導學員如何找到訊息，開場，排列資訊和論點，轉接，使用故事或例子，以及收尾。經過了這個步驟，學員已經準備好作一場有力量的簡報了。

Module 4 : Visual Aids Design

投影片的功能是輔助講者傳遞信息，它既不是簡報的內容文字稿，更不是簡報表達的主體。因此，在準備簡報的過程中，投影片製作的時間點應該是在講稿內容確定之後才開始。在這個模組，我們指導學員製作精美的投影片。為了加強聽眾印象和聆聽效果，投影片必須畫面賞心悅目，內容清晰有致，訊息簡單明瞭。別忘了，講者本人才是最重要的視覺焦點。

Module 5 : Defense – Q&A

主講者作完簡報後，聽眾通常會對於內容或講者的立場，提出問題或是不同的意見。提出問題的可能原因是對於簡報內容和邏輯有疑問，而提出反對意見的原因則可能是對於講者的推論、結論或議題本身有不同的見解。在處理問題和反對意見時，最重要的是切實瞭解對方問題和意見的動機，針對重點回答。當回答仍然無法說服對方時，如何立刻轉發表為發問，力求充分理解對方並且發揮同理心。在本模組中，我們指導學員面對各種困難的狀況，化危機為轉機，成功結束簡報，達到目標。

Module 6 : Practice Presentation

在這個模組中，我們邀請5-7位學員將上作簡報實際演練。為了避免學員把過多時間放在投影片製作上，我們要求學員不用投影片，僅用口頭表達。我們注重的是表達方式是否有力量，是否有說服力，以及是否能達到目標。有些班級會要求錄影，提供學員課後自行觀賞學習。

上課方式 The Course Delivery

本課程係一天 (7-8 小時) 的學習。課堂上有講師的教學，影片的觀賞，段落的練習，互動討論，以及實際演練。

學員課前需要準備一個工作上對客戶或內部主管實際簡報的主題，作為課程練習的題目。

客戶迴響

這是我上過最棒的簡報課

我對 presentation 有了完全不同的視野
從來不知道簡報這樣結構以後，一切都變得更清楚了

周老師從討論中為我們開啟不同的思維...

周老師教我們的工具太好用了

現在終於知道我為什麼一直做不好簡報了